

N I E U W S F L I T S

Bedrijfsbezoek Haitsma Beton,

te

Kootstertille

10 december 2008

Door: Willem Pots, Wajit (Werk aan je Toekomst)

Groot, groter, grootst: Haitsma Beton



Alles bij Haitsma Beton in Kootstertille is groot. Het terrein heeft een oppervlakte van 14 hectare, de productiehallen zijn vele tientallen meters lang. Kolossale kranen, hangen hoog in de lucht en overbruggen enorme afstanden. De opgeslagen betonnen barriers (alternatieve vangrails) zijn minimaal 4 meter lang liggen naast 50 cm brede en vele meters lange heipalen. Her en der liggen een gegoten tribune elementen, die herkenbaar zijn aan hun contouren. De immense overspanningen voor viaducten en bruggen lijken zich te overstrekken; ze zijn dan ook gemaakt van zgn. 'trekbeton', inwendige op spanninggebrachte trekdraden zorgen voor een nog grotere draagkracht dan normaal beton.



In een gigantische hal – met een binnenhaven voor overslag op één van de drie eigen schepen – staan fiere elementen als kunstwerken op hun uiteindelijke bestemming als pijler te wachten. Een eigen mortelcentrale waarin zelfverdichtend beton wordt gemaakt steekt hoog de lucht in.



Het betonlaboratorium staat garant voor toetsing van kwaliteit en (product)innovatie met als ultiem resultaat een voorgespannen betonoverspanning met een lengte van bijna 60 meter.

De cultuur bij Haitsma Beton is groots te noemen. Deze cultuur karakteriseert zich in gewoon doen en praktisch denken; door naar elkaar te luisteren en elkaar aan te spreken op verantwoordelijkheden. De daarmee gepaard gaande helderheid in cultuur is terug te vinden in de bedrijfspresentatie van Klaas Visser, de Directeur. “Gewoon zeggen waar het op staat en er niet omheen draaien.” Een paar jaar terug had hij als Projectleider in den lande, en dus nog als klant, regelmatig te maken met de door Haitsma Beton geleverde producten en diensten. In die tijd was Haitsma Beton, althans voor hem, een bedrijf dat zich qua kwaliteit en klantvriendelijkheid kon verbeteren. “Nu kun je het zelf omzetten”, kreeg hij te horen op het moment dat hij voor de functie van Directeur werd benaderd. Sindsdien is binnen Haitsma Beton het nodige veranderd. De klant staat voorop, de kwaliteit is bepalend en er staat een platte organisatiestructuur die op de praktijk is geënt.

De organisatie van Haitsma Beton BV bouwt op horizontale communicatie en op medewerkers die zich laten aanspreken op taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. De voorbereiding heeft haar centrale plaats in het bedrijfsbureau. Leidinggevend en op de afdelingen bepalen zelf het werkproces en kunnen daarop afgerekend worden. Voor iedereen is duidelijk wie wat waar en wanneer doet. Voorwaarde is dat het MT met één en dezelfde mond spreekt en het resultaat is dat alle neuzen binnen Haitsma Beton dezelfde kant op staan.

Ter verduidelijking een voorbeeld: de Accountmanager maakt met de klant de contractafspraken.

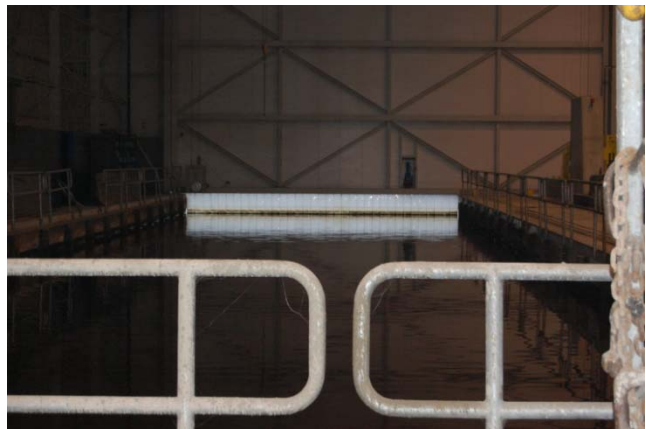
De werkvoorbereiding zorgt dat er gewerkt wordt met door de klant geaccordeerde werktekeningen. De Halbaas is verantwoordelijk voor de productie die geheel in overeenstemming is met gestelde eisen. De Kwaliteitsmedewerker stelt vast of de aan normen is voldaan.

De praktische inslag van het bedrijf: 'We veranderen zaken als daar noodzaak voor is en niet omdat het gewenst is!', wordt ook zichtbaar in het nu volgende:

Het is opvallend dat geen van de werknemers een veiligheidshelm draagt. Dit ondanks dat Directeur Visser dit bij zijn aanstelling zonder meer wenselijk achtte. De eerste weken liep hij dan ook consequent met een helm op over het terrein maar moest na een aantal weken ook constateren dat niemand van de medewerkers zijn voorbeeld had gevolgd. Waarom zouden ze dat ook? Sinds mensenheugenis was er immers niemand aan het hoofd gewond geraakt. Enkel voor de vorm rondlopen met een 'lastige helm', daar wilde men niet aan! Is hier sprake van risicovol gedrag? Zeker niet! Veiligheid gaat bij Haitsma Beton voor alles. Als het gaat om beveiliging tegen spandraden, lorries en cementmolens en dergelijke is iedereen zeer accuraat in het toepassen van de veiligheidsregels en houdt zich daaraan.

Haitsma Betons 'groot zijn' is ook aan de orde als het gaat om innovatie en nieuwe productiemethoden. Maar al te vaak is het bedrijf daarbij aangewezen op de eigen kennis en kunde, enkel al vanwege het feit dat het bedrijf één van de weinigen in beton is dat zo groot is. De nieuwste hal is een goed voorbeeld; onder de hele hal ligt een vloer met een dikte van 2 meter. Een dikte die nodig is om als tegenkracht te dienen voor de spankracht van de zware voorspanposities voor brugliggers tot 60 meter. Met de huidige sterktes van voorspanstaal en beton komen de constructieve berekeningen nu nog niet verder dan circa 60 meter maar in de toekomst wellicht tot 90 meter. Dit concept is met inzet van eigen mensen bedacht en ontwikkeld .

Wat de praktische innovatie betreft, levert de hal ook een mooi verhaal. De haven lag er al. Daarnaast is de 2 meter dikke vloer gestort. Vervolgens zijn hydraulische drukbokken neergezet om een maximale trekkracht van 2500 ton in de spankabels te brengen. Voor het storten van zware liggers zijn vaste stalen mallen opgesteld. Afhankelijk van het type ligger kunnen ze worden aangepast. Voor het verwijderen van de gestorte liggers zijn twee zware bovenloopkranen, met elk een hijscapaciteit van 120 ton, over het geheel



gebouwd. Om het productieproces niet te verstoren of te vertragen is de hal gebouwd, terwijl de productie van liggers gewoon doorging. In de hal zijn schuif- en hefdeuren aangebracht zodat de kranen elementen, brugliggers en dergelijke op het opslagterrein (buiten de hal) kunnen brengen.

Bedrijfsbezoeken zijn de moeite waard!

**(zie ook de website van Haitsma Beton:
www.haitsma.nl)**